



## Комплексная программа по преодолению последствий коронавирусной инфекции в регионах присутствия Группы «ФосАгро»

Один из приоритетов Стратегии-2025 Группы «ФосАгро» – приверженность принципам и целям устойчивого развития ООН. Главной ценностью Компании определен трудовой коллектив, жизнь человека и его здоровье, что закреплено в Миссии ФосАгро.

Неотъемлемая составляющая устойчивого развития Компании – социальная политика, основанная на ответственности перед сотрудниками и местным сообществом в регионах присутствия.



Партнерство ФосАгро с областными органами власти и местными органами самоуправления обуславливает необходимость совместной реализации ряда важных социальных программ, которые направлены как на работников предприятия, медицинский персонал региона, так и на каждого жителя городов присутствия.

**АКТУАЛЬНОСТЬ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОБЛЕМЫ**, вызванной COVID-19, обусловила разработку в марте 2020 г. и последующую реализацию программы по преодолению последствий пандемии коронавирусной инфекции в регионах присутствия ФосАгро.

Генеральный директор ПАО «ФосАгро» Гурьев Андрей Андреевич в своем выступлении отметил: «Безусловный приоритет для нашей Компании - здоровье сотрудников, особенно в условиях пандемии».

COVID-19 является актуальной проблемой, т.к. довольно быстро вспышка вируса переросла в эпидемию, охватившую многие страны мира. Опасность вируса обусловлена способностью вызывать у человека респираторные инфекции от обычной простуды до более серьезных патологических состояний. А в ряде случаев приводит и к летальному исходу.

Пандемия затронула все сферы деятельности людей во всем мире. Не стала исключением и химическая промышленность. Стоит отметить, что города присутствия Группы «ФосАгро», во многом благодаря участию Компании, играют особую роль в экономике своих регионов.

***В настоящее время возрастает в разы необходимость защиты здоровья сотрудников и членов их семей***, снижения вероятности заражения, избежания экономических потерь для Компании и регионов её присутствия. Кроме того, предприятия ФосАгро имеют непрерывный цикл производства, и остановка технологического процесса угрожает продовольственной безопасности страны, может привести к гибели предприятия и, соответственно, к потере работы многих тысяч людей.

Ситуация усугубляется и неизвестностью в отношении лечебного цикла и медицинских препаратов, способных удержать пандемию и предотвратить заболевания людей.

Актуальность проблемы заключается в том числе и в непредсказуемой динамике распространения COVID-19 в регионах присутствия Компании. Особенность предприятий Группы – расположение в небольших городах с компактным проживанием жителей, тесными родственными связями и, соответственно, постоянными контактами, что также может способствовать активному распространению инфекции. Из-за динамичного распространения вируса в группе риска оказываются сотрудники Компании и члены их семей, что чревато

перебоями в производстве и поставках ключевой продукции для агропромышленного комплекса страны

*Целевая аудитория:* сотрудники предприятия и члены их семей, медицинский персонал, жители городов в регионах присутствия Компании.

*Стейкхолдеры программы:* областные и городские органы власти, сотрудники предприятий Компании, медицинский персонал, жители городов в регионах присутствия Компании.

*Территориальный охват* соответствует регионам присутствия Компании: Вологодская область, Мурманская область, Саратовская область, Ленинградская область, Москва

## ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

**Цель:** эффективное противостояние распространению, преодоление последствий пандемии коронавирусной инфекции в регионах присутствия Компании.

### Задачи:

- содействие органам власти и местного самоуправления в реализации мер по предупреждению и минимизации случаев заражения в регионах присутствия;
- своевременное выявление случаев инфекции на предприятии: выявление и диагностика; профилактика распространения вируса; качественное оказание медицинской помощи заболевшим.

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ

Реализация мероприятий началась в марте 2020 и продолжается по настоящее время.

Сразу после ухудшения эпидемической ситуации в мире, еще в начале марта, в ФосАгро был создан штаб по борьбе с распространением коронавируса во главе с генеральным директором Компании Андреем Гурьевым. К его работе привлекли ведущих российских вирусологов, инфекционистов и психологов. Были созданы оперативные штабы на площадках.

Программа реализовывалась в тесном партнерстве с областными и городскими органами власти, Роспотребнадзором, медицинскими организациями, управлениями МВД России, федеральными центрами, НКО, благотворительными организациями.

*Для реализации программы были задействованы ресурсы:*

*финансовые* - порядка 2563 млн руб. по состоянию на 20.10.2020.

*человеческие:* специалисты управления промышленной безопасности и охраны труда, отделов социального развития, отделов закупок, грузовых цехов, профсоюзных организаций всех производственных площадок общества.

*социальные:* коммуникации и взаимодействие с ключевыми партнерами было налажено до ухудшения эпидемической обстановки в рамках долгосрочного сотрудничества.

*технологические и материальные ресурсы:* произошла оптимизация и мобилизация технических и материальных ресурсов, которыми Компания обладала до ухудшения эпидемической обстановки: здания и сооружения, техника, транспорт.

Подход компании «ФосАгро» к реализации программы борьбы с пандемией коронавируса осуществлялся передовыми методами, всеобъемлюще и комплексно.

*Мероприятия в рамках программы:*

- для консультаций были приглашены известные специалисты-инфекционисты федерального уровня;
- проводятся регулярные консультации со специалистами-инфекционистами городов присутствия;
- задействованы собственные информационные ресурсы Компании – экраны на производстве, корпоративные и местные газеты, лифлеты, памятки, регулярные информационные сообщения;
- созданы колл-центры, в которых работали сотрудники Компании;
- созданы отряды волонтеров для оказания помощи малоимущим и людям категории риска;
- во всех городах присутствия Компании, для обеспечения учебы в онлайн формате, для детей из многодетных семей приобретены ноутбуки, оборудованы отдельные линии интернета;
- работники Компании, работающие в сменном режиме, обеспечены профилактическими противовирусными препаратами, горячим питанием в ланчбоксах;
- для медицинских учреждений городов приобретено современное оборудование, построены лаборатории, оказана материальная поддержка сотрудникам;

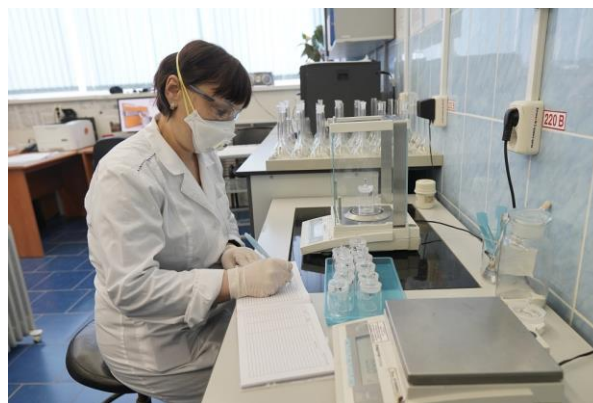
- активное участие компания «ФосАгро» в объединении усилий бизнес-сообщества перед лицом пандемии. Так, с момента создания в марте текущего года Координационного совета Российского союза промышленников и предпринимателей по противодействию коронавирусной инфекции его работу возглавляли в сопредседательстве президент РСПП Александр Шохин и генеральный директор, председатель правления ПАО «ФосАгро» Андрей Гурьев (с 15 октября 2020 г. Андрей Гурьев единолично возглавил работу Координационного совета РСПП).

#### *Мероприятия, направленные на работников и организацию производства*

Еще в начале марта 2020г. в Группе ФосАгро был установлен особый режим работы. Все внутренние совещания были переведены в формат видеоконференций, введен запрет на командировки.

В конце марта всех работников Компании, добирающихся на работу на автобусах предприятий, при входе в салон обязали обрабатывать руки дезинфицирующим раствором и надевать защитные маски, которые выдавались кондуктором. Более того, в автобусах была организована посадка в шахматном порядке. В апреле меры безопасности стали строже, была добавлена процедура термометрии.

К дальнейшим мерам защиты сотрудников Компании можно отнести: создание специальных производственных регламентов, максимальный перевод персонала, не задействованного непосредственно в производстве, на удаленную форму работы, оборудование проходных, пультов управления, санитарно-бытовых и других помещений согласно рекомендациям главного государственного санитарного врача.



#### *Мероприятия, направленные на регионы присутствия Компании*

В конце марта предприятия ФосАгро помогли локализовать и изолировать первые очаги заражения в регионах присутствия.

Основные направления поддержки: обеспечение средствами индивидуальной защиты, оборудованием, волонтерство, информационная поддержка.

Компания «ФосАгро» в период коронавирусной инфекции усилила помощь медицинским учреждениям городов присутствия. Закупились и продолжают закупаться необходимые для профилактики и борьбы с коронавирусом средства защиты и оборудование. В первую очередь, речь идет об аппаратах искусственной вентиляции легких, кислородных концентраторах, фильтрующих масках, защитных очках и костюмах инфекционной защиты, средствах дезинфекции. Также приобретаются компрессорные небулайзеры, трубки, фильтры, зонды и катетеры различного профиля, воздуховоды, аппараты ИВЛ для инвазивной и неинвазивной терапии и прочее оборудование для поддержания систем жизнеобеспечения пациентов. В больницы передаются фильтрующие полумаски, одноразовые костюмы инфекционной защиты, костюмы-комбинезоны, защитные очки, костюмы химической защиты. Крупные партии масок и перчаток, одноразовых шприцев, пробирок для крови и биоматериалов, бахил, дезинфицирующих средств уже поступили и поступают в больницы регионов присутствия. Дополнительно закупаются медицинские кровати и штативы.

В городах: Череповец, Кировск, Апатиты, Волхов и Балаково Компания передала 20 тыс. санитарных наборов противовирусной защиты, рассчитанных на членов семей работников, - примерно 80 тысяч жителей городов нашего присутствия. Каждый набор содержит медицинские маски, резиновые перчатки, антисептики для рук и для поверхностей, бумажные и

антисептические салфетки. Ранее Компания приобрела 25 000 упаковок лекарственного препарата «Гриппферон» для обеспечения своих сотрудников средствами профилактики против коронавирусной инфекции. На всех предприятиях ФосАгро реализуется комплекс профилактических мер в рамках общей корпоративной стратегии противодействия распространению COVID-19, разработанной при участии ученых-инфекционистов.



С локализацией в г.Череповце первых очагов коронавируса, городскими органами власти было предпринята попытка предотвратить дальнейшее распространение вируса; были введены карантинные мероприятия, стал более серьезным контроль автомобильного транспорта, въезжающего в город. Волонтеры ФосАгро стали добровольцами в патрулировании города, а также в дежурствах на въезде в город совместно с управлением МВД России. Волонтеры помогали отслеживать транспорт, въезжающий из других регионов, сопровождали водителей на тестирование, проводили разъяснительную работу. Кроме того, в г. Череповце осуществлены: организация одного из трех блок-постов на въезде в город; оборудование стационарными тепловизорами автомобильного и железнодорожного вокзалов; обеспечение горячим питанием медицинских работников, средствами индивидуальной защиты - моногоспиталя, а также Дома ребенка №2 г. Череповца, СИЗами и оборудованием - фонда помощи семьям, в составе которых есть люди с инвалидностью «Будущее есть!»; помощь МСЧ «Северсталь» (приобретение аппаратуры); поддержка Череповецких городских поликлиник №1, №2, №7, Судской районной больницы, Кадуйской районной больницы, Череповецкой детской больницы.

В г.Кировске осуществлены: приобретение оборудования и средств индивидуальной защиты для медицинских учреждений города; помощь ГОАУЗ «Мурманский областной Центр специализированных видов медицинской помощи» (ГОАУЗ «МОЦСВМП») для приобретения реагентов и расходных материалов для тестирования на COVID; обеспечение Апатитско-Кировской центральной районной больницы (ГОБУЗ «АКЦГБ») средствами защиты и оборудованием (кислородный концентратор AirSep Reliant, концентратор кислородный MARK 5 NUVO Lite, концентратор кислородный Armed LF-H-10A, аппарат ИВЛ высокочастотный струйный ИВЛ-ВЧ/100-«ЗисЛайн» (по Б.Д.Зислину) Исполнение Б, аппарат ИВЛ Zisline в исп. MV200, аппарат для неинвазивной вентиляции легких Weinmann-Loewenstein Medical Prisma VENT40,

аппарат рентгеновский передвижной, мониторы витальных параметров M9000A, компьютерный томограф, анализатор биохимический AU480 с ISE модулем с принадлежностями, моечно-дезинфицирующие машины для медицинских изделий, паровые (инфракрасные, ультразвуковые, гласперленовые, форвакуумные) стерилизаторы, низкотемпературный плазменный стерилизатор и др.); приобретение автомобилей скорой помощи, оснащенных аппаратами ИВЛ, для Апатитско-Кировской центральной городской больницы; выплата поощрений сотрудникам АКЦГБ; строительство ПЦР лаборатории на базе медицинского комплекса ООО «Тирвас».

В г. Балакове проведена реконструкция и переоборудование Балаковской лаборатории; закупка в медицинские учреждения аппаратов ИВЛ, автомобилей «скорой помощи», оснащённых ИВЛ, кислородных концентраторов, больших партий защитных костюмов, масок, перчаток, средств дезинфекции, бесконтактных термометров. Кроме того, Компания одной из первых поддержала строительство инфекционной больницы в Саратове.

В г. Волхове оказана благотворительная помощь Волховской центральной районной больнице: приобретены Анализатор АBBOTT i-STAT 1, модель 300-G, для in vitro диагностики в комплекте с электронным симулятором, портативным принтером и устройством обновления, насосы инфузионные одношприцевые Армед BYZ-810, аппараты искусственной вентиляции легких Zisline, дефибрилляторы-мониторы ДКИ-Н-10 «АКСИОН» отсасыватели передвижные хирургические Армед 7А-23В, облучатели-рециркуляторы воздуха ультрафиолетовые бактерицидные ОРУБ-3-3- «КРОНТ», облучатели - рециркуляторы ультрафиолетовые передвижные, комбинезоны Kimberly-Clark Kleenguard A40, маски, опрыскиватели ORION SUPER, ранцевые распылители CHAMPION PS257, ручные ИК-термометры, аппараты ИВЛ; закупка аппарата ИВЛ в ЧУЗ «Поликлиника «Метахим»; также оказана и материальная поддержка.

К другим мероприятиям по борьбе с распространением вируса можно отнести участие в акции **«#МыВместе»**, проводимой организациями ВОД «Волонтеры-медики» и «Общероссийский народный фронт» (передача защитных костюмов, респираторов, других СИЗ, перевод средств в фонды-организаторы), обеспечение «ФосАгро-школ» на всех площадках необходимыми СИЗ и оборудованием для своевременного и безопасного начала учебного года, а для обеспечения учебы в онлайн формате для детей из многодетных семей приобретены ноутбуки, оборудованы отдельные линии интернета.



## РЕЗУЛЬТАТЫ

Благодаря заблаговременному и оперативно реализованному комплексу мер профилактики, а также координации усилий с муниципалитетами и региональными властями, федеральным центром, на уровне бизнеса как в России, так и за рубежом, ФосАгро удается удерживать эпидемическую ситуацию под контролем и при этом обеспечивать непрерывность производства и поставок клиентам.

Главным результатом данной программы можно считать тот факт, что ни на одной из площадок не было остановлено производство в связи с карантином.

Компания не только не уменьшила, но и увеличила объемы производства. Поставки аграриям за 9 месяцев 2020 год возросли на 10%. Этот факт, а также необходимость решения новых задач, обусловленных спецификой времени, позволили создать более 400 дополнительных рабочих мест.

Компания «ФосАгро» в это нестабильное время смогла остаться гарантом благополучия своих сотрудников, оказать помощь и поддержку администрациям регионов присутствия. Кроме того, в рейтинге областей по количеству заражений коронавирусом регионы присутствия Компании занимают относительно невысокие места, что свидетельствует об эффективности ее взаимодействия с региональными государственными органами и местными органами самоуправления.

К основным социальным результатам можно отнести понимание и принятие жителями регионов присутствия необходимости соблюдения мер профилактики заражения, полезности самоизоляции и сознательного поведения в общественных местах, чему поспособствовали проводимые мероприятия и волонтерская деятельность. ФосАгро подтвердило статус компании с высокой социальной ответственностью, подало пример другим представителям бизнес-сообщества регионов, постоянно находясь в повестке дня региональных СМИ.

Поведение сотрудников Компании и жителей регионов в рамках неблагоприятной эпидемической ситуации стало более ответственным и безопасным, что в конечном итоге поможет уберечь их жизнь и здоровье.

***В дальнейшем, на основе анализа проведенных мероприятий и их эффективности, будет производиться корректировка программы, которая позволит минимизировать возможность заражения персонала и победить вирус окончательно.***

## ОТЗЫВЫ О ПРОГРАММЕ

*«На предприятиях сохраняются комплексные меры профилактики, введенные с появлением первых сигналов о надвигающейся пандемии. Вопрос безопасности сотрудников Компании неотделим от обеспечения противовирусной защиты и здоровья всех жителей городов нашего присутствия.*

*В связи с пандемией мы усилили традиционную помощь местным больницам и госпиталям, приобретая необходимое оборудование и средства индивидуальной защиты. Активно принимаем участие в акции МыВместе, помогаем волонтерам, школьникам, ветеранам».*

Гурьев Андрей Андреевич,  
генеральный директор ПАО «ФосАгро»

*«Система профилактических мер, предпринятых руководством Компании, соответствует лучшим мировым практикам».*

Маркус Дж. Роудс,  
Председатель Комитета по аудиту Совета директоров  
ПАО «ФосАгро»

Глава Вологодской области Олег Александрович Кувшинников отметил необходимость кооперации предприятий разного масштаба для развития экономики Вологодчины в условиях борьбы с пандемией коронавируса. По его словам, благодаря активной помощи крупнейших компаний область справляется с непростой ситуацией. Он особо подчеркнул вклад ФосАгро в противостояние коронавирусной инфекции. Это позволило Компании защитить трудовые коллективы, сохранить плановые темпы работы и внести вклад в стабилизацию эпидемической ситуации в регионе.

*«Своевременно принятые на производствах ФосАгро комплексные профилактические меры помогли Компании избежать вспышек заболеваемости среди сотрудников и обеспечить стабильную эпидемическую обстановку во всех городах своего присутствия. Череповецкие химики, с одной стороны, обеспечивают отечественных аграриев удобрениями, нарастив поставки на российский рынок на 11,2%. С другой - региональный бюджет продолжает пополняться налогами, реализуются совместные социальные проекты правительства региона и ФосАгро».*

Кувшинников Олег Александрович,  
Губернатор Вологодской области

*«Нам было бы сложно без таких помощников, как ФосАгро. Мы были на связи с руководством предприятия БФ АО «Апатит» почти круглые сутки. Без лишних вопросов медикам поступили средства защиты. Не говоря уж про нашу гордость - ПЦР-лабораторию. Такая помощь дорогого стоит и не только в денежном выражении».*

Овсянников Александр Юрьевич  
Главный врач Балаковской районной поликлиники

*«Когда к акции #МыВместе присоединяются такие крупные организации и вносят свой существенный вклад, естественно, мы можем помочь гораздо большему числу людей. Кроме того, они являются флагманом и образцом для других организаций в решении социальных вопросов. В целом жителям области передано две тысячи продуктовых наборов, предоставленных компанией «ФосАгро».*

Мельникова Людмила Владимировна  
руководитель регионального исполкома ОНФ в Вологодской области

*«ФосАгро — это пример высоких стандартов социальной ответственности. Компания много помогает не только в регионах присутствия, но и поддерживает усилия волонтеров и медиков по всей России. Очень важно, что к акции подключились не только владельцы и топ-менеджмент, но и простые сотрудники, каждый из которых вносит свою лепту в общее дело. Это отличная практика, которую могут взять на вооружение и другие представители бизнеса».*

Поликанов Дмитрий Валериевич  
заместитель руководителя Исполкома ОНФ